

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
disciplina
«ЭКОНОМИКА ВЫСОКОСКОРОСТНОГО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО
ТРАНСПОРТА (ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ГЛАВЫ)» (Б1.В.ДВ.3.1)
для направления подготовки
08.04.01 «Строительство»
по магистерской программе
«Высокоскоростной железнодорожный транспорт. Инфраструктура,
экономика, экология»

Форма обучения – очная

Санкт-Петербург
2025

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры
«Экономика транспорта»
Протокол № 6 от « 09 » января 2025 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
« 09 » января 2025 г.

_____ М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП ВО
« 09 » января 2025 г.

_____ А.Ф. Колос

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Экономика высокоскоростного железнодорожного транспорта (дополнительные главы)» (Б1.В.ДВ.3.1) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – магистратура по направлению подготовки 08.04.01 «Строительство» (далее - ФГОС ВО), утвержденного «31» мая 2017 г., приказ Минобрнауки России № 482 с изменениями, утвержденными приказами Минобрнауки Российской Федерации от 26.11.2020 г. №1456, от 08.02.2021 №82 и от 19.07.2022 г. №662, с учетом профессиональных стандартов: 17.076 «Руководитель подразделения организации железнодорожного транспорта», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 12 декабря 2018 г. № 787н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 5 февраля 2019 г., регистрационный № 53696); 40.011 «Специалист по научно-исследовательским и опытно-конструкторским разработкам», утвержденный приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 27.04.2023 года № 364н; на основании требований к выпускнику по направлению «Строительство» (магистерская программа «Высокоскоростной железнодорожный транспорт. Инфраструктура, экономика, экология») АО «Росжелдорпроект», подписанные заместителем директора по производству Института Ленгипротранспут филиала АО «Росжелдорпроект» А.А. Зайцевым.

Целью изучения дисциплины является приобретение будущими магистрами дополнительных знаний, умений и навыков в области экономики высокоскоростного железнодорожного транспорта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение теоретических и методологических основ управления содержанием и сроками проекта; задач и ситуаций, возникающих в процессе управления содержанием и сроками проектной деятельности организации железнодорожного транспорта;
- формирование знаний об инструментарии управления содержанием и сроками проекта железнодорожного транспорта;
- овладение навыками разработки и изменения содержания проекта, управления сроками проектной деятельности организации железнодорожного транспорта;
- получение представления о планировании стоимости проекта;
- изучение основных методов оценки стоимости проекта;
- изучение систем мониторинга и прогнозирования стоимости проектной деятельности организации железнодорожного транспорта;
- изучение теоретических и методологических основ управления качеством проекта, задач и ситуаций, возникающих в процессе

управления качеством проектной деятельности организации железнодорожного транспорта;

- изучение ключевых понятий теории управления рисками;
- получение представлений об инструментарии и методах анализа и прогнозирования рисков в проектах и программах организации железнодорожного транспорта;
- изучение методологических основ построения сбалансированной системы показателей стратегического развития транспортной организации, определения корреляционных зависимостей показателей транспортной деятельности различного уровня иерархии;
- ознакомление с примерами разработки и реализации различных функциональных стратегий развития транспортных организаций;
- изучение методических основ портфельного матричного анализа и стратегического позиционирования транспортной организации;
- ознакомление с системой организации труда на транспорте;
- изучение особенностей и нормативно-правовых документов в области тарифного регулирования на рынке высокоскоростных транспортных услуг;
- моделирование спроса на высокоскоростные транспортные услуги.
- изучение теоретических основ и приобретение практических навыков в области управления оборотными и внеоборотными активами железнодорожной транспортной организации, формирования и управления финансовыми результатами железнодорожных транспортных предприятий, финансового анализа железнодорожных транспортных предприятий, финансового планирования и бюджетирования, оценки налоговой нагрузки железнодорожной транспортной корпорации.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине является формирование у обучающихся компетенций. Сформированность компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

Таблица 2.1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в программе магистратуры индикаторами достижения компетенций

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
ПК-1 Выполнение и организация научных исследований в сфере железнодорожного	

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
строительства	
ПК-1.1.1 Знает актуальную нормативную документацию в области проектирования, строительства и эксплуатации железнодорожной инфраструктуры, экономического и экологического обоснования проектных решений, экономической и экологической оценки производственной деятельности предприятия	<p>Обучающийся знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – суть и содержание актуальную нормативную документации в области проектирования, строительства и эксплуатации железнодорожной инфраструктуры; – суть, назначение и содержание процессов управления проектной деятельностью организаций железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений; – документацию в рамках системы стратегического и тактического планирования, в том числе содержащую положения функциональных стратегий организации; – документацию, обосновывающую экономические решения производственной деятельности предприятия; – содержание процессов экономики, организации и управления трудом в организации железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений
ПК-1.1.2 Знает научно-техническую документацию в области проектирования, строительства и эксплуатации железнодорожной инфраструктуры, экономического и экологического обоснования проектных решений, экономической и экологической оценки производственной деятельности предприятия, в том числе охранные документы: патенты, выложенные и акцептованные заявки	<p>Обучающийся знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – принципы составления научно-технической документации в области проектирования, строительства и эксплуатации железнодорожной инфраструктуры, экономического и экологического обоснования проектных решений, экономической и экологической оценки производственной деятельности предприятия, в том числе охранные документы
ПК-1.2.1 Умеет применять актуальную нормативную документацию в области проектирования, строительства и эксплуатации железнодорожной инфраструктуры, экономического и	<p>Обучающийся умеет :</p> <ul style="list-style-type: none"> – применять инструменты и методы проектного управления для анализа финансовых отчетов организаций железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений; – формировать бизнес-документы проекта, инициировать проект и разрабатывать основные документы по проектной деятельности организации

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
экологического обоснования проектных решений, экономической и экологической оценки производственной деятельности предприятия	<p>железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений;</p> <ul style="list-style-type: none"> – применять различные информационные источники при формировании дерева стратегических целей, задач, ключевых показателей деятельности транспортной организации; применять методы математической статистики и математического моделирования при постановке плановых значений ключевых показателей развития; – осуществлять поиск и интерпретацию необходимой финансовой информации в отчетности транспортных предприятий различных форм собственности, выбирать необходимые инструментальные средства для ее обработки, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы, представлять результаты аналитической работы в виде выступления, презентации
ПК-2 Управление трудовыми ресурсами подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-2.1.3 Знает порядок заключения и исполнения договоров, в том числе при управлении трудовыми ресурсами	<p>Обучающийся знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – суть и содержание процессов стратегического управления (планирования) деятельности транспортной организации, в том числе по основным направлениям деятельности, включая направления развития скоростного и высокоскоростного сообщения; – суть, назначение и содержание процессов управления проектной деятельностью организации железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений; – порядок заключения и исполнения договоров, в том числе при управлении трудовыми ресурсами; – сущность и порядок формирования аналитических матриц в рамках процедур стратегического анализа
ПК-2.1.4 Знает методы управления, предупреждения и разрешения межличностных и межгрупповых конфликтов	<p>Обучающийся знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – методы управления трудовыми ресурсами организаций железнодорожного транспорта; – методы и инструменты предупреждения и разрешения межличностных и межгрупповых конфликтов в отношении трудовых ресурсов
ПК-2.2.4 Умеет пользоваться стратегическими и тактическими методами	<p>Обучающийся умеет :</p> <ul style="list-style-type: none"> – пользоваться стратегическими и тактическими методами управления, предупреждения и разрешения межличностных и межгрупповых конфликтов

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
управления, предупреждения и разрешения межличностных и межгрупповых конфликтов	
ПК-4 Планирование деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-4.1.4 Знает порядок составления и применения сетевых графиков производства работ, выполняемых подразделением организации железнодорожного транспорта	<p>Обучающийся знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – ключевые понятия и термины в области управления содержанием и сроками проектной деятельности организации железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений; – инструменты и методы управления содержанием и сроками проекта; – порядок формирования и использования сетевых графиков производства работ, выполняемых подразделением организации железнодорожного транспорта
ПК-4.1.8 Знает экономику, организацию производства, труда и управления на железнодорожном транспорте	<p>Обучающийся знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – содержание процессов экономики, организации и управления трудом в организации железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений – экономику, организацию производства, труда и управления на железнодорожном транспорте – экономику рынка высокоскоростных транспортных услуг – знает методологию и инструментарий управления финансами на железнодорожном транспорте
ПК-5. Организация деятельности подразделения организации железнодорожного транспорта	
ПК-5.1.4 Знает принципы распределения функций между руководителями и способы коллективного управления процессами	<p>Обучающийся знает:</p> <ul style="list-style-type: none"> – суть и содержание процессов стратегического планирования деятельности транспортной организации, в том числе распределение ответственности и и кроссфункционального взаимодействия подразделений в процессе реализации плановых документов; – суть, назначение и содержание процессов управления проектной деятельностью организации железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений; – принципы распределения функций между

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине
	руководителями и способы коллективного управления процессами
ПК-7 Организация процессов выполнения проектных работ, проведения согласований и экспертиз и сдачи документации техническому заказчику	
ПК-7.2.1 Умеет выполнять экономические и технические расчеты по проектным решениям	<p>Обучающийся умеет:</p> <ul style="list-style-type: none"> – применять инструменты и методы управления стоимостью, содержанием и сроками проектной деятельности организации железнодорожного транспорта и ее структурных подразделений; – составлять вспомогательные (организационные) планы управления проектом: план управления требованиями; план управления содержанием; план управления расписанием; план управления заинтересованными сторонами проекта; план управления закупками проекта; – разрабатывать базовый план по содержанию проекта; – осуществлять изменение и подтверждение содержания проекта; – осуществлять контроль расписания проекта; – определять корреляционные зависимости показателей транспортной деятельности различного уровня иерархии, формировать сбалансированную систему показателей стратегического развития транспортной организации; – проводить анализ рынка транспортных услуг, в том числе высокоскоростных.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для очной формы обучения:

Таблица 4.1.

Вид учебной работы	Всего часов
--------------------	-------------

Контактная работа (по видам учебных занятий)	64
В том числе:	
– лекции (Л)	32
– практические занятия (ПЗ)	32
– лабораторные работы (ЛР)	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	44
Контроль	36
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э
Общая трудоемкость: час / з.е.	144/4

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Таблица 5.1.

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Основы проектного управления	Лекция 1,2: Управление содержанием проекта	ПК-4.1.4
		Практическое занятие 1: Определение и документирование потребностей и ожиданий заинтересованных сторон проекта. Разработка матрицы отслеживания требований к проекту.	ПК-4.1.4
		Практическое занятие 2: Формирование описания содержания проекта.	ПК-4.1.4
		Практическое занятие 3: Создание иерархической структуры работ проекта (ИСР)	ПК-4.1.4
		Практическое занятие 4: Создание словаря ИСР проекта	ПК-4.1.4
		Лекция 3,4: Управление расписанием проекта	ПК-4.1.4
		Практическое занятие 5,6: Построение сетевой диаграммы проекта. Оценка длительности операций проекта	ПК-4.1.4
		Лекция 5: Управление стоимостью проекта	ПК-7.2.1
		Лекция 6: Управление ресурсами проекта	ПК-5.1.4
		Практическое занятие 7,8: Определение необходимых ресурсов по каждому узлу разработанной ранее сетевой диаграммы проекта; создание иерархической структуры ресурсов проекта.	ПК-5.1.4

		Лекция 7: Управление качеством проекта	ПК-2.1.4 ПК-2.2.4
		Практическое занятие 9: Оценка стоимости операций проекта, определение бюджета проекта	ПК-7.2.1
		Лекция 8: Управление рисками проекта	ПК-2.1.4 ПК-2.2.4
		Лекция 9: Офис управления проектами. Корпоративная система управления проектами	ПК-4.1.8
		Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекции по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в экономике транспорта и нормативных документах по проектному управлению; подготовка к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам управления проектами в транспортной организации); решение расчетных задач; подготовка к сдаче экзамена.	ПК-2.1.4 ПК-2.2.4 ПК-4.1.4 ПК-4.1.8 ПК-5.1.4 ПК-7.2.1
2	Рынок высокоскоростных транспортных услуг	Лекция 10: 1.1 Законодательная основа государственного регулирования цен (тарифов) на услуги железнодорожного транспорта 1.2 Особенности ВСМ, определяющие специфику тарифного регулирования	ПК-4.1.8 ПК-1.1.2
		Лекция 11: 2.1 Перспективы использования ВСМ в городских и пригородных перевозках 2.2 Моделирование экономических показателей в проектах ВСМ	ПК-4.1.8
		Практическое занятие 10: коллоквиум по нормативно-правовой базе регулирования тарифов на железнодорожном транспорте	ПК-7.2.1
		Практическое занятие 11: решение задач по моделированию спроса на услуги ВСМ на выбранном направлении	ПК-7.2.1
		Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекции по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в нормативных документах по тарифному регулированию; подготовка к практическому занятию (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам моделирования экономических	ПК-4.1.8 ПК-7.2.1

		показателей ВСМ); решение расчетных задач; подготовка к сдаче экзамена.	
3	Стратегическое и операционное планирование деятельности транспортной организации	<p>Лекция 12</p> <p>1.1 Пример стратегии – развитие отрасли в рамках «Стратегии развития железнодорожного транспорта до 2030 года</p> <p>1.2 Долгосрочная программа развития Российской железных дорог до 2025 года</p> <p>Лекция 13</p> <p>2.1 Операционное планирование деятельности железнодорожной организации (компании)</p> <p>Практическое занятие 12: построение портфельной матрицы стратегических позиций транспортной организации по ключевым показателям развития</p> <p>Практическое занятие 13: стратегический бенчмаркинг</p> <p>Самостоятельная работа: Изучение основных аспектов частных функциональных разделов Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» на период до 2025 года: блоки: «транспортно-логистические услуги»; «пассажирские перевозки»; «интегрированная сеть высокоскоростного и скоростного сообщения»; «цифровизация и информационные технологии»; «железнодорожные перевозки и инфраструктура»</p>	ПК-1.1.1 ПК-2.1.3 ПК-5.1.4 ПК-5.1.4 ПК-2.1.3 ПК-5.1.4 ПК-7.2.1 ПК-1.1.1 ПК-2.1.3 ПК-5.1.4 ПК-7.2.1
4	Управление трудовыми ресурсами и системы управления мотивацией в транспортной организации	<p>Лекция 14:</p> <p>1.1 Организация труда на железнодорожном транспорте: значение, сущность и содержание</p> <p>1.2 Нормы труда, разрабатываемые в транспортных организациях</p> <p>Практическое занятие 14: Обоснование решений по эффективной организации и использованию трудовых ресурсов на основе совершенствования организации и нормирования труда</p> <p>Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекции по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в экономике транспорта и нормативных документах по экономике труда; подготовка к практическому занятию (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам управления трудовыми ресурсами в</p>	ПК-1.1.1, ПК-2.1.3, ПК-2.1.4, ПК-2.2.4, ПК-4.1.8 ПК-1.1.1, ПК-2.1.3, ПК-2.1.4, ПК-4.1.8 ПК-1.1.1, ПК-2.1.3, ПК-2.1.4, ПК-2.2.4, ПК-4.1.8

		транспортной организации); решение расчетных задач; подготовка к сдаче экзамена.	
5	Управление финансами, контроль и бюджетирование в транспортной организации	<p>Лекция 15: Формирование доходов и прибыли транспортной организации.</p> <p>Анализ финансовых результатов</p> <p>1.1 Доходы организации. Структура доходов транспортной организации от основной (обычной) деятельности</p> <p>1.2 Понятие прибыли. Значение прибыли для деятельности компании</p> <p>1.3 Формирование прибыли от обычной деятельности</p> <p>1.4 Формирование прибыли до налогообложения и чистой прибыли</p> <p>1.5 Анализ финансовых результатов. Показатели рентабельности</p>	ПК-4.1.8
		<p>Лекция 16: Система бюджетного управления транспортной организации</p> <p>2.1 Понятие бюджетирования. Финансовая структура компании</p> <p>2.2 Операционные и финансовые бюджеты. Мастер-бюджет. Бюджетный цикл и бюджетный процесс</p> <p>2.3 Система бюджетного управления (на примере ОАО «РЖД»)</p>	ПК-4.1.8
		<p>Практическое занятие 15: Анализ динамики и структуры доходов транспортной организации. Анализ финансовых результатов транспортной организации. Анализ показателей рентабельности.</p>	ПК-1.2.1
		<p>Практическое занятие 16: Понятие сводного бюджета транспортной организации и его структура, взаимосвязь операционных и финансовых бюджетов (расчетная задача)</p>	ПК-1.2.1
		<p>Самостоятельная работа: подготовка и дополнение текстов лекций по темам курса в соответствии с изменениями, происходящими в сфере управления финансами, контроля и бюджетирования в транспортной организации; подготовка к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текстов лекций и рекомендованной литературы, изучение проблемной информации по различным вопросам управления финансами, контроля и бюджетирования в транспортной организации); решение расчетных задач; подготовка к сдаче экзамена.</p>	ПК-1.2.1, ПК-4.1.8

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Таблица 5.2.

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Основы проектного управления	18	18	0	22	58
2	Рынок высокоскоростных транспортных услуг	4	4	0	6	14
3	Стратегическое и операционное планирование деятельности транспортной организации	4	4	0	6	14
4	Управление трудовыми ресурсами и системы управления мотивацией в транспортной организации	2	2	0	4	8
5	Управление финансами, контроль и бюджетирование в транспортной организации	4	4	0	6	14
Итого		32	32	0	44	108
Контроль						36
Всего (общая трудоемкость, час.)						144

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства. В учебном процессе по данной дисциплине применяется следующее программное обеспечение:

- Microsoft Windows 7;
- Microsoft Word 2010;
- Microsoft Excel 2010;
- Microsoft PowerPoint 2010.

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронная база данных нормативно-правовых документов семейства «КонсультантПлюс»;
- Автоматизированная система правовой информации на железнодорожном транспорте.

8.4 Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Электронный каталог научно-технической библиотеки ФГБОУ ВО ПГУПС [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://library.pgups.ru> — Загл. с экрана.;
- Электронно-библиотечная система «Электронное издательство Юрайт» [Электронный ресурс]. Режим доступа: biblio-online.ru — Загл. с

экрана.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Федеральный закон "Трудовой кодекс Российской Федерации" от 30.12.2001 N 197-ФЗ
- Закон РФ "О занятости населения в Российской Федерации" от 19.04.1991 N 1032-1
- Федеральный закон "О минимальном размере оплаты труда" от 19.06.2000 N 82-ФЗ
- Федеральный закон "О профессиональных союзах, их правах и гарантиях деятельности" от 12.01.1996 N 10-ФЗ.
- Федеральный закон «О защите конкуренции» от 26.07.2006 № 135-ФЗ
- Федеральный закон «О естественных монополиях» от 17.08.1995 № 147-ФЗ.
- Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
- Об утверждении транспортной стратегии Российской Федерации на период до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 22 ноября 2008 года №1734-р.
- Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
- Федеральный закон Российской Федерации от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».
- Об утверждении стратегии развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года: распоряжение Правительства РФ от 17 июня 2008 года №877-р.
- Об утверждении долгосрочной программы развития открытого акционерного общества "Российские железные дороги" до 2025 года: распоряжение Правительства РФ от 19 марта 2019 г. № 466-р.
- Об утверждении долгосрочной программы развития открытого акционерного общества "Российские железные дороги" до 2025 года: распоряжение Правительства РФ от 19 марта 2019 г. № 466-р.
- Гражданский кодекс Российской Федерации: [Электронный ресурс]: федер. закон в 4 ч. – Режим доступа: Консультант плюс.
- Единый корпоративный стандарт финансового планирования и бюджетирования холдинга "Российские Железные Дороги" [Электронный ресурс] : утв. распоряжением ОАО "РЖД" от 31 октября 2012 г. N 2182р - Режим доступа: Консультант Плюс.
- Положение о корпоративной системе оплаты труда работников филиалов и структурных подразделений ОАО «РЖД» [Электронный ресурс], утв. 2 апреля 2013 г. / Правовая система АСПИЖТ.
- Положение о корпоративной системе премирования работников филиалов ОАО «РЖД» [Электронный ресурс], утв. 20 июля 2010 г. / Правовая

система АСПИЖТ.

- ГОСТ Р 54869-2011 Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. М.: Стандартинформ, 2012. – 12 с.
- Руководство к Своду знаний по управлению проектами. Project Management Institute (USA). - 6-е изд. - Москва : Олимп-Бизнес, 2017. – 756 с.
- Экономика рынка транспортных услуг: учебное пособие / Н. А. Журавлева ; ФБГОУ ВПО ПГУПС. - Санкт-Петербург: ФБГОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 79 с.
- Коваленок Т.П. Управление проектами : учеб. пособие - СПб. : ПГУПС, 2011. - 73 с.
- Троцкий М., Груча Б., Огонек К. Управление проектами [Электронный ресурс] - М.: Финансы и статистика, 2011. - 304 с. - Режим доступа: http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=5370
- Кузнецова, Е. В. Управление портфелем проектов как инструмент реализации корпоративной стратегии : учебник для бакалавриата и магистратуры / Е. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 177 с. — (Авторский учебник). — ISBN 978-5-534-07425-3. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/433975>
- Управление инвестиционными проектами в условиях риска и неопределенности : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / Л. Г. Матвеева, А. Ю. Никитаева, О. А. Чернова, Е. Ф. Щипанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 298 с. — (Университеты России). — ISBN 978-5-534-04586-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/437551>
- Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - СПб.: ФБГОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.
- Управление человеческими ресурсами : учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.] ; под редакцией И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-99951-8. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://biblio-online.ru/bcode/446580>.
- Буровцев В.В., Мицук И.В., Сельская И.Ю. Государственное регулирование железнодорожного транспорта в период реформирования: учеб. пособие. - М.: ФГБОУ «Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте», 2012. - 288 с.
- Галабурда ВТ., Соколов Ю.И., Королькова Н.В. Управление транспортной системой: учебник / под ред. В.Г. Галабурды. - М.: ФГБОУ "Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2016. - 343 с.
- Стратегическое управление на железнодорожном транспорте: учеб. пособие / СМ. Бабан, Г.В. Бубнова, В.А. Гиричева и др.; под ред. Г.В. Бубновой, Л.П. Левицкой. - М.: ФГБОУ "Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2013. - 341 с.

- Талдыкин В.П. Экономика отрасли: учеб. пособие. - М.: ФГБОУ "Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте", 2016. - 544 с.
- Бюджетирование на железнодорожном транспорте: учеб. пособие.
- М.: Учебно-методический центр по образованию на железнодорожном транспорте, 2014. – 291 с.
- Лякина М.А., Спасскова А.Н. Система финансового управления операционной и проектной деятельностью транспортной организации: Учеб. пособие.- СПб.: ФГБОУ ВО ПГУПС, 2019. – 120с.
- Финансы [Текст]: учебник для академического бакалавриата: для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / под ред.: М. В. Романовского, Н. Г. Ивановой ; С.-Петербург. гос. экон. ун-т. - 5-е изд., перераб. и доп. - Москва : Юрайт, 2015. - 554 с.: рис., табл. - (Бакалавр. Академический курс). - ISBN 978-5-9916-4385-6. - ISBN 978-5-9692-1627-3

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

1. Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – [URL: my.pgups.ru](http://my.pgups.ru)
– Режим доступа: для авториз.пользователей;
2. Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <http://sdo.pgups.ru> – Режим доступа: для авториз.пользователей
3. Правовая система КонсультантПлюс. – <http://www.consultant.ru/>
4. Федеральная служба государственной статистики РФ: портал. - Режим доступа: <http://www.gks.ru>
5. Электронно-библиографическая система ЛАНЬ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://e.lanbook.com/books> - Загл. с экрана
6. Электронная библиотека онлайн «Единое окно к образовательным ресурсам» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://window.edu.ru>, свободный – Загл. с экрана
7. Электронно-библиотечная система ibooks.ru [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ibooks.ru> – Загл. с экрана
8. Научная электронная библиотека eLIBRARY. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http:// elibrary.ru/](http://elibrary.ru/) свободный

Разработчики рабочей программы,
доцент
« 09 » января 2025 г.

Н.В. Сакс